



TITRE DE L'ACTIVITE	Organiser un atelier de validation du plan stratégique 2022-2026 de l'incubateur et du manuel opérationnel de PI et de l'innovation
Références de l'activité	sous-action 3j : « Établir l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat universitaire grâce au renforcement du Bureau de transfert de technologie (BTT) » ; activité 10 : « organiser un atelier de validation du plan stratégique et du manuel opérationnel de PI et de l'innovation à Ouagadougou »
Période de réalisation	02 novembre 2022
Lieu de réalisation	Ouagadougou, Burkina Faso
Financement	CEA-CFOREM, UJKZ ; PTAB 2022 ; Action 3 : « Excellence en recherche » ;
Rapporteur	Dr Natacha TOE DJIGUIMDE      Signature :
Objectif général	Valider les projets de document du plan stratégique de développement 2022-2026 de l'incubateur et du manuel opérationnel de Propriété Intellectuelle et de l'innovation

#### I - Déroulement de l'activité

Le mercredi 02 novembre 2022, s'est tenue à Ziniaré l'atelier de validation du plan stratégique 2022-2026 de l'incubateur et du manuel opérationnel de PI et de l'innovation.

L'atelier a commencé par le mot de bienvenue de la Vice-Présidente chargée de la Professionnalisation et des Relations Université-Entreprises qui a remercié le CEA-CFOREM pour le suivi de cette activité importante pour son département. Ce plan va permettre de renforcer l'UJKZ@INNOVA dont les textes de création ont été adoptés par le conseil scientifique le mardi 25 octobre 2022.

Les participants sont venus de structures diverses comme le Secrétariat Général du Ministère de l'Enseignement, de la recherche scientifique et de l'Innovation, l'Agence Nationale de la Valorisation de la Recherche, de l'Université Thomas Sankara, de la Direction Générale du Développement Industriel, de la Maison de l'entreprise, du Centre National de la Propriété Intellectuelle, du Bureau Burkinabè du Droit d'auteur et de la Chambre de commerce, du CEA-CFOREM et de la présidence de l'Université Joseph KI-ZERBO.

Le consultant en charge de l'Etude est Mr HIEN Matthieu, juriste consultant & Conseil en propriété industrielle, mandataire auprès de l'OAPI, responsable du Cabinet AFRIC-PROP CONSEILS (APC).

La mission d'étude a été organisée en quatre étapes :

- ▶ Étape 1 La description et l'évaluation de l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat universitaire. Cette description a été faite à l'aide des informations et renseignements obtenus auprès des acteurs de l'innovation et de l'entrepreneuriat universitaire. L'évaluation a consisté à identifier les forces et les faiblesses de l'écosystème existant ainsi que les opportunités et les atouts pouvant contribuer à l'amélioration de ses performances.
- ▶ Étape 2 La formulation de pistes afin de rendre cet écosystème plus performant.
- ▶ Étape 3 L'élaboration d'un plan stratégique de développement de l'incubateur sur la période 2022-2025, ce plan est chiffré.
- ▶ Étape 4 L'élaboration d'un manuel opérationnel de propriété intellectuelle et de l'innovation au profit de l'Université et les modules de formation.

### 1.1 Partie introductive

Cette partie est consacrée à la clarification de certains concepts tels que l'invention, l'innovation, l'incubation et la Startup et leur importance dans le processus de développement économique. Les notions de transfert de technologie ainsi que les différentes formules de protection de la propriété intellectuelle y sont également abordées.

### 1.2 Description et évaluation de l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat universitaire

Au Burkina Faso, les principaux outils de cadrage politique et stratégique des activités de recherche scientifique, de l'innovation et de la valorisation des résultats de recherche sont :

- La loi N° 038 -2013/AN du 26 Novembre 2013 portant Loi d'orientation sur la recherche scientifique et de l'innovation;
- La politique sectorielle de la recherche et de l'Innovation (PRSI 2018-2027);
- La Stratégie nationale de valorisation des technologies, inventions et innovations (SNVTII 2020-2024)
- La Stratégie nationale de développement de la propriété Intellectuelle (SNDPI 2021-2025)

Le plan stratégique de l'incubateur et le manuel opérationnel de propriété intellectuelle de l'UJKZ est en parfaite harmonie avec les outils de cadrage politique et stratégique du développement de la recherche, de l'innovation et de la valorisation des résultats de recherche, dont elle constitue un des instruments de mise en œuvre.

### 1.3 Diagnostic et analyse de l'écosystème du développement de l'incubateur et de l'innovation au sein de l'UJKZ

À l'aide de la méthode SWOT couramment utilisée, le diagnostic de l'écosystème existant a permis d'identifier les forces et les faiblesses, les opportunités et les menaces de l'écosystème de développement de l'incubateur et de l'entrepreneuriat au sein de l'UJKZ. Ensuite une analyse des ressources de l'UJKZ ainsi que les expériences d'incubateur





(UJKZ@INNOVA, ex UO-INNOVA, CEA-CFOREM et INCUBIO) ce qui a fait ressortir les défis. Les défis prioritaires sont :

- ❖ Défi 1 : Renforcer le cadre juridique de l'écosystème d'incubation et de transfert de technologie au sein de l'UJKZ.
- ❖ Défi 2 : Rendre le dispositif organisationnel et institutionnel de l'écosystème fonctionnel et performant
- ❖ Défi 3 : Diversifier et rendre dynamique le partenariat entre l'UJKZ, le secteur privé national et le monde de la production industrielle
- ❖ Défi 4 : Instituer un cadre de coopération durable entre l'UJKZ, les Centres et Instituts de recherche, ainsi que les institutions internationales et régionales de propriété intellectuelle (OMPI, OAPI, OEB, Office Japonais...)
- ❖ Défi 5 : Optimiser la mobilisation et la diversification des ressources financières provenant de la valorisation des résultats de recherche et de l'innovation
- ❖ Défi 6 : Assurer une bonne gouvernance des instruments d'incubation et de transfert des technologies innovantes

#### 1.4 Plan stratégique de développement 2022-2026 de l'incubateur

La vision du plan stratégique proposée est la suivante : « À l'horizon 2026, les résultats de recherche innovants et à forte valeur ajoutée générés au sein de l'UJKZ sont valorisés et contribuent à l'émergence d'unités économiques de production au Burkina Faso ».

En tenant compte des défis à relever, le plan stratégique de développement 2022-2026 de l'incubateur et de l'entrepreneuriat universitaire a été bâti autour des axes suivants :

- ❖ Axe 1. Création d'un environnement favorable au développement de l'incubateur et de l'entrepreneuriat universitaire au sein de l'UJKZ ;
- ❖ Axe 2. Renforcement du partenariat avec le secteur privé et diversification des cadres de coopération.
- ❖ Axe 3. Valorisation et exploitation des résultats de recherche innovants et à forte valeur ajoutée générés au sein de l'UJKZ

Autour des 3 axes identifiés 28 actions prioritaires ont été dégagées. Les stratégies de communication ont été proposées afin d'accompagner ce plan stratégique.

## 1.5 Manuel opérationnel de propriété intellectuelle et de l'innovation

Le manuel comporte le cadre juridique de la propriété intellectuelle, les étapes à suivre pour la protection des brevets/marques et les curricula de formation à définir pour une formation en propriété intellectuelle.

Les discussions ont porté sur :

- La clarification de la relation entre l'UJKZ@INNOVA et l'INCUBIO ou le CFOREM;
- La prise en compte des aspects financiers dans le diagnostic;
- La place de gestion des contrats de recherche et des bonnes pratiques de la propriété intellectuelle;
- Le régime applicable aux chercheurs salariés pour la gestion des droits de propriété intellectuelle;
- La clarification des thèmes spin off et start up;
- L'analyse doit ressortir les éléments internes en forces et faiblesses et les éléments externes en opportunités et menaces;
- Le mode d'adoption du plan stratégique;
- La partie suivi évaluation du plan stratégique doit être revue;
- Les propositions à faire sur les sources possible de financement;
- Le recentrement du plan sur l'incubateur ;
- La précision sur le cadre logique (hypotheses/risques) qui semble confus;
- La proposition d'organisation de l'incubateur doit être revue pour permettre une meilleure compréhension;
- La prise en compte le nouveau texte adopté sur l'incubateur;
- La présentation des documents de façon séparés;
- Les droits sur la propriété littéraire et artistique, les dessins et modèles industriels et les marques doivent ressortir dans le manuel;
- La prise en compte de l'élaboration et de la vulgarization de la fiche technique par résultat de recherche /invention /innovation;
- L'integration des coûts et durée de chaque étape.

## II - Recommandations

Le consultant doit revoir les documents pour prendre en compte les amendements faits dans un délai d'une semaine.

Les documents seront renvoyés aux participants une dernière relecture.

## CONCLUSION

L'atelier s'est achevé avec les mots de remerciements du représentant du coordonnateur du CEA-CFOREM qui a souhaité que la présidence de l'UJKZ s'approprie ce plan pour booster les activités d'innovation et d'entrepreneuriat au sein de l'UJKZ.